

Ergebnisveröffentlichung

Q3 GJ 2025

1. April bis 30. Juni 2025

München, 7. August 2025

Robuste Ergebnisse setzen sich fort – Ausblick bestätigt

„Mit unserer Leistung im dritten Quartal beweisen wir, dass Siemens trotz eines volatilen globalen Markts robuste Ergebnisse liefert. Wir zeigen anhaltende Wachstumsdynamik bei Auftragseingang, Umsatzerlösen und Gewinn nach Steuern. Digitalisierung und Nachhaltigkeit bleiben unsere Wachstumstreiber. Mit dem Abschluss der Übernahme von Dotmatics erschließen wir neue Märkte im Bereich Life Sciences und verbinden wissenschaftliche Intelligenz mit unseren industriellen KI-Technologien“, sagte Dr. Roland Busch, Vorstandsvorsitzender der Siemens AG.

„Im dritten Quartal erzielten wir einen hervorragenden Free Cash Flow von 2,9 Milliarden Euro, und für das gesamte Geschäftsjahr streben wir wieder eine zweistellige Free-Cash-Flow-Rendite an. Mit Blick auf die Zukunft sind wir weiterhin überzeugt, dass wir ein nachhaltiges und profitables Wachstum erzielen werden. Wir bestätigen unseren Ausblick für das Geschäftsjahr 2025“, sagte Prof. Dr. Ralf P. Thomas, Finanzvorstand der Siemens AG.

- Auftragseingang legte um 28% auf vergleichbarer Basis (ohne Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte) zu; ausschlaggebend war ein sehr stark angestiegenes Volumen aus Großaufträgen bei Mobility; Umsatzerlöse wuchsen vergleichbar um 5% bei Zunahmen in den meisten industriellen Geschäften
- Nominal stieg der Auftragseingang um 25% auf 24,7 Mrd. €; Umsatzerlöse wuchsen um 3% auf 19,4 Mrd. €; starkes Book-to-Bill-Verhältnis von 1,28
- Ergebnis Industrielles Geschäft belief sich auf 2,8 Mrd. € bei einer Ergebnismarge von 14,9%
- Gewinn nach Steuern stieg auf 2,2 Mrd. €; entsprechendes unverwässertes Ergebnis je Aktie (EPS) lag bei 2,61 € und EPS vor Effekten aus der Kaufpreisallokation (EPS pre PPA) betrug 2,78 €; Effekte im Zusammenhang mit Altair und Dotmatics, die wir beide erfolgreich früher als geplant – zum Ende von Q2 GJ 2025 beziehungsweise zu Beginn von Q4 GJ 2025 – akquiriert haben, belasteten EPS pre PPA um 0,15 €
- Herausragender Free Cash Flow aus fortgeführten und nicht fortgeführten Aktivitäten von 2,9 Mrd. € (Q3 GJ 2024: 2,1 Mrd. €), mit Verbesserungen in allen industriellen Geschäften

Siemens

(in Mio. €)	Q3		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	24.719	19.782	25%	28%
Umsatzerlöse	19.377	18.900	3%	5%
Ergebnis Industrielles Geschäft	2.820	3.033	-7%	
<i>darin: Personal- restrukturierung</i>	-120	-62		
Ergebnismarge Industrielles Geschäft	14,9%	16,5%		
<i>ohne Personal- restrukturierung</i>	15,6%	16,9%		
Gewinn aus fort- geführten Aktivitäten	2.222	2.158	3%	
<i>darin: Personal- restrukturierung</i>	-143	-76		
Gewinn/Verlust aus nicht fort- geführten Aktivitäten nach Steuern	21	-25	k.A.	
Gewinn nach Steuern	2.243	2.133	5%	
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €)	2,61	2,51	4%	
Ergebnis je Aktie vor Effekten aus der Kaufpreisallokation (in €)	2,78	2,66	5%	
Free Cash Flow (fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten)	2.918	2.121	38%	
Cash Conversion Rate	1,30	0,99	31%	
ROCE	14,6%	17,3%		

- Auftragseingang bei Mobility aufgrund eines sehr stark gestiegenen Volumens aus Großaufträgen mehr als verdreifacht; Smart Infrastructure und Digital Industries verzeichneten im Vergleich zum starken Vorjahresquartal moderate Rückgänge
- Umsatzerlöswachstum in den meisten industriellen Geschäften, angeführt von einem beträchtlichen Anstieg bei Mobility; Softwaregeschäft von Digital Industries gegenüber einer sehr hohen Vergleichsbasis rückläufig
- Währungsumrechnungseffekte hielten das Wachstum von Auftragseingang und Umsatzerlösen um vier beziehungsweise drei Prozentpunkte zurück; Portfoliotransaktionen hatten insgesamt nur geringfügige Auswirkungen auf die Volumenentwicklung
- Ergebnis Industrielles Geschäft: sehr starker Rückgang bei Digital Industries nach einem außergewöhnlich hohen Ergebnis des Softwaregeschäfts im Q3 GJ 2024; alle anderen industriellen Geschäfte steigerten Ergebnis und Profitabilität, wobei Smart Infrastructure den höchsten Beitrag leistete
- Ergebnis außerhalb des Industriellen Geschäfts profitierte unter anderem von einem 0,2-Mrd.-€-Gewinn aus dem Abschluss des Verkaufs eines Teils des Flughafenlogistikgeschäfts
- Industrielles Geschäft erwirtschaftete im dritten Quartal einen starken Free Cash Flow von 3,0 Mrd. €, gegenüber 2,5 Mrd. € im Q3 GJ 2024, mit Verbesserungen in allen industriellen Geschäften; Zahlungsmittelabflüsse für Steuerzahlungen betrugen 0,8 Mrd. €, im Vergleich zu 1,2 Mrd. € im Vorjahresquartal
- Siemens emittierte Schuldverschreibungen in Höhe von 7,0 Mrd. US\$ sowie 4,0 Mrd. € mit unterschiedlichen Laufzeiten von bis zu 40 Jahren; diese Zahlungen sind nicht Bestandteil des Free Cash Flow
- Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen lagen zum 30. Juni 2025 mit 0,8 Mrd. € auf dem gleichen niedrigen Niveau wie zum 31. März 2025
- Kapitalrendite (ROCE) war rückläufig, da die Zunahme des Gewinns nach Steuern von einer starken Steigerung des durchschnittlich eingesetzten Kapitals, vorwiegend aufgrund der Akquisition von Altair, überwogen wurde

Digital Industries

(in Mio. €)	Q3		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	4.383	4.540	-3%	-4%
Umsatzerlöse	4.421	4.893	-10%	-10%
<i>darin: Softwaregeschäft</i>	1.540	2.067	-25%	-30%
Ergebnis	642	1.121	-43%	
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-70	-20		
Ergebnismarge	14,5%	22,9%		
<i>ohne Personalrestrukturierung</i>	16,1%	23,3%		

- Auftragseingang im Automatisierungsgeschäft stieg gegenüber der niedrigen Vergleichsbasis im Vorjahr aufgrund höherer Nachfrage in allen drei Berichtsregionen, einschließlich eines starken Wachstums in China und den USA; dieser Anstieg wurde überwogen von einem Rückgang im Softwaregeschäft, dessen Auftragseingang unter dem außergewöhnlich hohen Q3 GJ 2024 lag, das eine Reihe großer Aufträge für lizenzierte Software enthalten hatte
- Starker Umsatzerlösrückgang im Softwaregeschäft war ebenfalls weitgehend auf das hohe Niveau aus Verträgen mit lizenzierter Software im Q3 GJ 2024 zurückzuführen; Umsatzerlöse im Automatisierungsgeschäft stiegen hingegen im Vorjahresvergleich erstmals seit dem Q4 GJ 2023, ausschlaggebend war China
- Ergebnis und Profitabilität sanken vorwiegend aufgrund der niedrigeren Umsatzerlöse im Softwaregeschäft; höhere Personalrestrukturierungsaufwendungen standen hauptsächlich in Verbindung mit dem Automatisierungsgeschäft; Effekte in Verbindung mit Altair und Dotmatics beliefen sich in Summe auf minus 30 Mio. € (einschließlich Personalrestrukturierung) und minderten die Ergebnismarge um 1,2 Prozentpunkte; Ergebnis im Q3 GJ 2024 hatte einen Gewinn von 70 Mio. € aus dem Verkauf eines Geschäfts enthalten

Smart Infrastructure

(in Mio. €)	Q3		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	5.731	5.993	-4%	-1%
Umsatzerlöse	5.711	5.416	5%	9%
<i>darin: Servicegeschäft</i>	1.193	1.132	5%	8%
Ergebnis	1.071	923	16%	
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-14	-10		
Ergebnismarge	18,8%	17,0%		
<i>ohne Personalrestrukturierung</i>	19,0%	17,2%		

- Auftragseingang erreichte auf vergleichbarer Basis nahezu das starke Niveau vom Q3 GJ 2024, das eine Reihe größerer Aufträge von Rechenzentren und Kunden im Energiebereich enthalten hatte
- Umsatzerlösanstieg wurde vom Geschäft Electrification angeführt, das den großen Bestand an Aufträgen von Rechenzentren und Kunden im Energiebereich weiterhin konsequent abarbeitete; ohne Berücksichtigung von negativen Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekten stiegen die Umsatzerlöse in allen Geschäften und Berichtsregionen
- Smart Infrastructure steigerte im Vorjahresvergleich erneut Ergebnis und Profitabilität aufgrund höherer Umsatzerlöse, einer gestiegenen Kapazitätsauslastung sowie kontinuierlicher Produktivitätsverbesserungen

Mobility

(in Mio. €)	Q3		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	7.940	2.399	>200%	>200%
Umsatzerlöse	3.073	2.608	18%	19%
<i>darin: Servicegeschäft</i>	580	489	19%	20%
Ergebnis	286	227	26%	
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-5	-4		
Ergebnismarge	9,3%	8,7%		
<i>ohne Personalrestrukturierung</i>	9,5%	8,9%		

- Auftragseingang erhöhte sich infolge eines sehr stark gestiegenen Volumens aus Großaufträgen, darunter ein Auftrag im Wert von 3,5 Mrd. € aus einem bestehenden Rahmenvertrag für ein schlüsselfertiges Bahnsystem in Ägypten sowie ein Auftrag über 1,7 Mrd. € für Hochgeschwindigkeitszüge und Service in den USA
- Umsatzerlöse nahmen in allen Geschäften zu, wobei die stärksten Wachstumsbeiträge aus dem Schienenfahrzeug- und dem Kundenservicegeschäft kamen
- Ergebnis und Profitabilität stiegen auf breiter Basis aufgrund höherer Umsatzerlöse

Siemens Healthineers

(in Mio. €)	Q3		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	6.024	6.079	-1%	2%
Umsatzerlöse	5.662	5.423	4%	8%
Ergebnis	821	762	8%	
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-31	-27		
Ergebnismarge	14,5%	14,1%		
<i>ohne Personalrestrukturierung</i>	15,1%	14,6%		

- Volumenentwicklung von negativen Währungsumrechnungseffekten beeinflusst; Wachstum der Umsatzerlöse vor allem auf das Imaging-Geschäft zurückzuführen
- Höheres Ergebnis im Vorjahresvergleich, vor allem im Imaging-Geschäft aufgrund höherer Umsatzerlöse; Ergebnis und Profitabilität gingen im Diagnostics-Geschäft zurück, überwiegend aufgrund höherer Belastungen gegenüber dem Vorjahresquartal im Zusammenhang mit seinem Transformationsprogramm

Siemens Financial Services

(in Mio. €)	Q3	
	GJ 2025	GJ 2024
Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)	112	131
<i>darin: Beteiligungsgeschäft</i>	2	23
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	2	-1
Eigenkapitalrendite (ROE) (nach Steuern)	10,3%	12,8%

(in Mio. €)	30. Jun.	30. Sep.
	2025	2024
Gesamtvermögen	32.044	32.841

- Siemens Financial Services verzeichnete einen soliden Ergebnisbeitrag; Fremdfinanzierungsgeschäft dabei auf Vorjahresniveau und Beteiligungsgeschäft mit niedrigerem Ergebnis, das einen Neubewertungsverlust beinhaltetete
- Negative Währungsumrechnungseffekte führten zu einem Rückgang des Gesamtvermögens gegenüber dem Geschäftsjahresende 2024

Überleitung Konzernabschluss

Ergebnis		
(in Mio. €)	Q3	
	GJ 2025	GJ 2024
Innovation	-181	-28
Governance	-18	-46
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, die im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworben wurden	-210	-181
Finanzierung, Konsolidierungen und sonstige Positionen	368	-57
Überleitung Konzernabschluss	-41	-313

- Anstieg der Aufwendungen bei Innovation stand im Zusammenhang mit Aktivitäten in Verbindung mit unserem ONE-Tech-Company-Programm
- Finanzierung, Konsolidierungen und sonstige Positionen beinhaltete einen Gewinn von 154 Mio. € aus dem Abschluss des Verkaufs des Flughafenlogistikgeschäfts in Europa, Asien sowie dem Nahen und Mittleren Osten; Abschluss des Verkaufs dieses Geschäfts in den USA wird, vorbehaltlich behördlicher Genehmigungen, im Kalenderjahr 2026 erwartet; daneben beinhaltete diese Position ein positives Ergebnis von 121 Mio. € aus geänderten Schätzungen in Verbindung mit Vorsorgen für ein Alt-Projekt sowie einen Neubewertungsgewinn von 85 Mio. € bei einer Beteiligung

Ausblick

Wir bestätigen unsere Prognose für das Geschäftsjahr 2025.

Digital Industries erwartet für das Geschäftsjahr 2025 eine Veränderung der Umsatzerlöse auf vergleichbarer Basis (bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte) in einer Bandbreite von –6% bis +1%. Die Ergebnismarge wird in einer Bandbreite von 15% bis 19% erwartet.

Smart Infrastructure erwartet für das Geschäftsjahr 2025 ein Umsatzerlöswachstum auf vergleichbarer Basis zwischen 6% und 9% und eine Ergebnismarge in einer Bandbreite von 17% bis 18%, bei der ein Gewinn von 315 Mio. € aus dem Q2 GJ 2025 aufgrund des Ausstiegs aus dem Wiring-Accessories-Geschäft nicht eingerechnet ist.

Mobility erwartet für das Geschäftsjahr 2025 ein Umsatzerlöswachstum auf vergleichbarer Basis zwischen 8% und 10% und eine Ergebnismarge in einer Bandbreite von 8% bis 10%.

Für den Siemens-Konzern rechnen wir mit einem Umsatzerlöswachstum auf vergleichbarer Basis in einer Bandbreite von 3% bis 7% und einem Verhältnis von Auftragseingang zu Umsatzerlösen (Book-to-Bill-Verhältnis) von über 1.

Wir erwarten für das Geschäftsjahr 2025 ein unverwässertes Ergebnis je Aktie (für den Gewinn nach Steuern) vor Effekten aus der Kaufpreisallokation (EPS pre PPA) in einer Bandbreite von 10,40 € bis 11,00 €.

Effekte im Zusammenhang mit Altair und Dotmatics, die wir erfolgreich früher als geplant akquiriert haben, sowie der Gewinn aus dem Verkauf von Innomatics sind in diesem Ausblick nicht enthalten. In den ersten neun Monaten des Geschäftsjahres 2025 trugen diese Effekte insgesamt in Höhe von 2,44 € je Aktie positiv zum EPS pre PPA bei. Ebenso sind von diesem Ausblick Belastungen aus rechtlichen und regulatorischen Themen ausgenommen.

Hinweise und zukunftsgerichtete Aussagen

Heute ab 8:00 Uhr MESZ wird die Telefonkonferenz zu den Geschäftszahlen für das dritte Quartal des Geschäftsjahres 2025 unter www.siemens.com/telefonkonferenz live im Internet übertragen.

Sie können zudem ab 9:30 Uhr MESZ die Telefonkonferenz für Analysten und Investoren in Englisch unter www.siemens.com/analystcall live verfolgen.

Die Aufzeichnungen beider Telefonkonferenzen werden im Anschluss zur Verfügung gestellt.

Die Finanzpublikationen können Sie im Internet unter www.siemens.com/investor/de herunterladen.

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Prospekten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen – insbesondere im Kapitel Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken im Zusammengefassten Lagebericht des Siemens-Berichts (siemens.com/siemensbericht) sowie im Konzernzwischenlagebericht des Halbjahresfinanzberichts (sofern für das aktuelle Berichtsjahr bereits vorliegend), der zusammen mit dem Zusammengefassten Lagebericht gelesen werden sollte – beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren, sollten Erlasse, Entscheidungen, Einschätzungen oder Auflagen von Behörden oder Regierungen anders als erwartet ausfallen, sollten Ereignisse von höherer Gewalt, wie Pandemien, Unruhen oder kriegsähnliche Auseinandersetzungen, eintreten oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen, einschließlich künftiger Ereignisse, nicht oder später eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind. Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Dieses Dokument ist eine Quartalsmitteilung gemäß § 53 der Börsenordnung für die Frankfurter Wertpapierbörse.

Anschrift	Siemens AG Werner-von-Siemens-Str. 1 80333 München Deutschland
Internet	www.siemens.com
Telefon	+49 89 7805-33443 (Media Relations) +49 89 7805-32474 (Investor Relations)
E-Mail	press@siemens.com investorrelations@siemens.com

Finanzinformationen

für das dritte Quartal und die ersten neun Monate des Geschäftsjahres 2025

Eckdaten

(in Millionen €, wenn nicht anders angegeben)

Volumen

	Q3		Veränderung in %		Q1 - Q3		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb. ¹	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb. ¹
Auftragseingang	24.719	19.782	25%	28%	66.427	61.123	9%	9%
Umsatzerlöse	19.377	18.900	3%	5%	57.488	55.118	4%	5%
Book-to-Bill-Verhältnis	1,28				1,16			
Auftragsbestand (in Mrd. €)	117				117			

Profitabilität und Kapitaleffizienz

	Q3		Veränderung in %	Q1 - Q3		Veränderung in %
	GJ 2025	GJ 2024		GJ 2025	GJ 2024	
Industrielles Geschäft						
Ergebnis	2.820	3.033	-7%	8.576	8.270	4%
Ergebnismarge	14,9%	16,5%		15,4%	15,5%	
Fortgeführte Aktivitäten						
EBITDA	3.540	3.429	3%	10.192	10.061	1%
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	2.222	2.158	3%	6.464	6.731	-4%
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €) ²	2,58	2,54	2%	7,52	7,92	-5%
Nicht fortgeführte Aktivitäten						
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten nach Steuern	21	-25	k.A.	2.087	146	>200%
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €) ²	0,03	-0,03	k.A.	2,65	0,19	>200%
Fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten						
Gewinn nach Steuern	2.243	2.133	5%	8.550	6.878	24%
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €) ²	2,61	2,51	4%	10,18	8,11	26%
Ergebnis je Aktie vor Effekten aus der Kaufpreisallokation (in €) ²	2,78	2,66	5%	10,64	8,58	24%
Kapitalrendite (ROCE)	14,6%	17,3%		19,9%	19,6%	

Kapitalstruktur und Liquidität

	30. Jun. 2025	30. Sep. 2024
Summe Eigenkapital	66.040	56.231
Industrielle Nettoverschuldung	13.719	9.421
Industrielle Nettoverschuldung / EBITDA ³	1,0	0,7

	Q3 GJ 2025	Q3 GJ 2024	Q1 - Q3 GJ 2025	Q1 - Q3 GJ 2024
Free Cash Flow				
Fortgeführte Aktivitäten	3.001	2.168	5.737	4.686
Nicht fortgeführte Aktivitäten	-83	-47	-233	-172
Fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	2.918	2.121	5.505	4.513
Cash Conversion Rate				
Fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	1,30	0,99	0,64	0,66

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

	30. Jun. 2025		30. Sep. 2024	
(in Tausend)	Fortgef. Aktivitäten	Gesamt ⁴	Fortgef. Aktivitäten	Gesamt ⁴
Gesamt	315	315	312	327
Deutschland	86	86	85	89
Außerhalb Deutschlands	229	229	227	238

¹ Durchgehend bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte.
² Unverwässertes Ergebnis je Aktie – auf Aktionäre der Siemens AG entfallend. Der gewichtete Durchschnitt im Umlauf gewesener Aktien (unverwässert) (in Tausend) betrug im dritten Quartal des Geschäftsjahres 785.203 (im Vj. 789.181) und in den ersten neun Monaten des Geschäftsjahres 786.194 (im Vj. 789.395) Aktien.
³ Kumuliertes EBITDA der letzten vier Quartale bis zum Bilanzstichtag.
⁴ Fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten.

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

(in Mio. €, Ergebnis je Aktie in €)	Q3		Q1 - Q3	
	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024
Umsatzerlöse	19.377	18.900	57.488	55.118
Umsatzkosten	-11.840	-11.152	-35.192	-33.222
Bruttoergebnis vom Umsatz	7.537	7.748	22.295	21.897
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen	-1.650	-1.561	-4.815	-4.625
Vertriebs- und allgemeine Verwaltungsaufwendungen	-3.571	-3.571	-10.729	-10.313
Sonstige betriebliche Erträge	362	136	863	403
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-64	-139	-268	-421
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	36	39	382	775
Zinserträge	670	703	2.123	2.119
Zinsaufwendungen	-450	-447	-1.206	-1.314
Sonstiges Finanzergebnis	21	-56	-199	-197
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten vor Ertragsteuern	2.890	2.852	8.445	8.325
Ertragsteueraufwendungen	-668	-694	-1.981	-1.594
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	2.222	2.158	6.464	6.731
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten nach Steuern	21	-25	2.087	146
Gewinn nach Steuern	2.243	2.133	8.550	6.878
Davon entfallen auf:				
Nicht beherrschende Anteile	197	154	549	477
Aktionäre der Siemens AG	2.046	1.980	8.001	6.401
Unverwässertes Ergebnis je Aktie				
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	2,58	2,54	7,52	7,92
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten	0,03	-0,03	2,65	0,19
Gewinn nach Steuern	2,61	2,51	10,18	8,11
Verwässertes Ergebnis je Aktie				
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	2,55	2,51	7,43	7,82
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten	0,03	-0,03	2,62	0,18
Gewinn nach Steuern	2,58	2,48	10,06	8,00

Konzern-Gesamtergebnisrechnung

(in Mio. €)	Q3		Q1 - Q3	
	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024
Gewinn nach Steuern	2.243	2.133	8.550	6.878
Neubewertungen von leistungsorientierten Plänen	-33	419	-116	625
<i>darin: Ertragsteuereffekte</i>	-38	-54	-93	115
Neubewertungen von Eigenkapitalinstrumenten	1.625	995	4.530	1.782
<i>darin: Ertragsteuereffekte</i>	-	-	-	1
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	-	-	-	-18
Posten, die nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden	1.592	1.414	4.414	2.389
Unterschied aus Währungsumrechnung	-3.506	439	-2.453	-297
Derivative Finanzinstrumente	129	-4	91	79
<i>darin: Ertragsteuereffekte</i>	-46	-8	-28	-27
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	-24	6	-2	-66
Posten, die anschließend möglicherweise in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden	-3.401	442	-2.365	-284
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	-1.809	1.855	2.050	2.106
Gesamtergebnis	434	3.988	10.600	8.983
Davon entfallen auf:				
Nicht beherrschende Anteile	-251	197	212	467
Aktionäre der Siemens AG	684	3.791	10.388	8.516

Konzernbilanz

(in Mio. €)	30. Jun. 2025	30. Sep. 2024
Aktiva		
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	14.641	9.156
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	17.043	16.963
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	11.369	10.492
Vertragsvermögenswerte	8.091	7.985
Vorräte	11.165	10.923
Laufende Ertragsteuerforderungen	1.786	1.767
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	1.676	1.632
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	19	2.433
Summe kurzfristige Vermögenswerte	65.791	61.353
Geschäfts- oder Firmenwerte	38.021	31.384
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	10.472	9.593
Sachanlagen	12.647	12.242
Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen	926	980
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	30.166	27.388
Aktive latente Steuern	2.349	2.677
Sonstige Vermögenswerte	2.084	2.196
Summe langfristige Vermögenswerte	96.665	86.459
Summe Aktiva	162.455	147.812
Passiva		
Kurzfristige Finanzschulden und kurzfristig fällige Anteile langfristiger Finanzschulden	10.242	6.598
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.573	8.843
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	1.238	2.006
Vertragsverbindlichkeiten	12.790	12.855
Kurzfristige Rückstellungen	2.414	2.730
Laufende Ertragsteuerverbindlichkeiten	1.581	1.805
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	7.126	7.833
Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	3	1.245
Summe kurzfristige Verbindlichkeiten	43.969	43.913
Langfristige Finanzschulden	46.446	41.321
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	783	912
Passive latente Steuern	1.459	1.483
Rückstellungen	1.183	1.120
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	688	864
Sonstige Verbindlichkeiten	1.888	1.968
Summe langfristige Verbindlichkeiten	52.447	47.667
Summe Verbindlichkeiten	96.416	91.581
Eigenkapital		
Gezeichnetes Kapital	2.400	2.400
Kapitalrücklage	7.646	7.757
Gewinnrücklagen	47.198	39.657
Sonstige Bestandteile des Eigenkapitals	6.112	3.615
Eigene Anteile zu Anschaffungskosten	-2.769	-2.165
Summe Eigenkapital der Aktionäre der Siemens AG	60.587	51.264
Nicht beherrschende Anteile	5.452	4.967
Summe Eigenkapital	66.040	56.231
Summe Passiva	162.455	147.812

Konzern-Kapitalflussrechnung

(in Mio. €)	Q3		Q1 - Q3	
	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit				
Gewinn nach Steuern	2.243	2.133	8.550	6.878
Überleitung zw. Gewinn nach Steuern und Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit – fortgef. Aktivitäten				
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten nach Steuern	-21	25	-2.087	-146
Abschreibungen und Wertminderungen	890	777	2.465	2.345
Ertragsteueraufwendungen	668	694	1.981	1.594
Zinsergebnis	-220	-256	-916	-805
Gewinn/Verlust im Zusammenhang mit der Investitionstätigkeit	-245	-35	-796	-730
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen	-219	261	448	244
Veränderungen im operativen Nettoumlaufvermögen aus				
Vertragsvermögenswerten	-63	-221	-395	-563
Vorräten	-44	-204	-491	-1.118
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	-252	-208	-379	-256
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	59	-176	-162	-1.095
Vertragsverbindlichkeiten	-112	-137	320	930
Zugänge zu vermieteten Vermögenswerten unter Operating-Leasingverträgen	-96	-114	-320	-281
Veränderung bei sonstigen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten	1.034	582	-711	-282
Gezahlte Ertragsteuern	-768	-1.187	-2.366	-2.846
Erhaltene Dividenden	67	80	196	205
Erhaltene Zinsen	633	671	2.008	2.022
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit – fortgeführte Aktivitäten	3.556	2.687	7.346	6.095
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit – nicht fortgeführte Aktivitäten	-83	-28	-233	-135
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit – fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	3.472	2.659	7.113	5.961
Cashflow aus Investitionstätigkeit				
Zugänge zu immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen	-554	-519	-1.609	-1.410
Akquisitionen von Geschäftseinheiten, abzüglich übernommener Zahlungsmittel	-862	-7	-9.967	-396
Erwerb von Finanzanlagen und von zu Investitionszwecken gehaltenen finanziellen Vermögenswerten	-424	-279	-925	-658
Veränderung der Forderungen aus Finanzdienstleistungen	-277	-51	-514	-284
Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen	24	-1	87	44
Abgang von Geschäftseinheiten, abzüglich abgegangener Zahlungsmittel	148	94	558	70
Abgang von Finanzanlagen und von zu Investitionszwecken gehaltenen finanziellen Vermögenswerten	544	342	3.736	760
Cashflow aus Investitionstätigkeit – fortgeführte Aktivitäten	-1.402	-421	-8.634	-1.873
Cashflow aus Investitionstätigkeit – nicht fortgeführte Aktivitäten	152	-33	3.219	-54
Cashflow aus Investitionstätigkeit – fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	-1.250	-454	-5.415	-1.927
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit				
Erwerb eigener Anteile	-827	-339	-1.455	-993
Ausgabe eigener Anteile sowie sonstige Transaktionen mit Eigenkapitalgebern	123	–	1.502	-2.139
Aufnahme von langfristigen Finanzschulden	10.121	–	10.881	6.688
Rückzahlung von langfristigen Finanzschulden (einschließlich kurzfristig gewordener Anteile)	-1.522	-1.192	-4.835	-5.371
Veränderung kurzfristiger Finanzschulden und übrige Finanzierungstätigkeiten	-7.368	58	3.439	851
Gezahlte Zinsen	-287	-305	-1.147	-1.115
An Aktionäre der Siemens AG gezahlte Dividenden	–	–	-4.093	-3.709
Auf nicht beherrschende Anteile entfallende Dividenden	-53	-279	-381	-355
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit – fortgeführte Aktivitäten	187	-2.057	3.912	-6.141
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit – nicht fortgeführte Aktivitäten	–	1	–	-14
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit – fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	187	-2.056	3.912	-6.155
Einfluss von Wechselkursänderungen auf die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-455	19	-337	-73
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	1.955	168	5.273	-2.195
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn des Berichtszeitraums	12.686	7.721	9.368	10.084
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende des Berichtszeitraums	14.641	7.889	14.641	7.889
Abzüglich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente der zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte und der nicht fortgeführten Aktivitäten am Ende des Berichtszeitraums	–	131	–	131
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende des Berichtszeitraums (Konzernbilanz)	14.641	7.758	14.641	7.758

Segmentgrößen im Überblick

(in Mio. €)	Auftragseingang				Umsatzerlöse				Ergebnis (SFS: EBT)		Ergebnismarge (SFS: ROE)		Eingesetztes Nettokapital (SFS: Gesamtvermögen)		Free Cash Flow	
	Q3		Veränderung in %		Q3		Veränderung in %		Q3		Q3		30. Jun.	30. Sep.	Q3	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	2025	2024	GJ 2025	GJ 2024
Digital Industries	4.383	4.540	-3%	-4%	4.421	4.893	-10%	-10%	642	1.121	14,5%	22,9%	18.921	10.476	1.103	951
Smart Infrastructure	5.731	5.993	-4%	-1%	5.711	5.416	5%	9%	1.071	923	18,8%	17,0%	7.044	6.650	1.011	1.007
Mobility	7.940	2.399	>200%	>200%	3.073	2.608	18%	19%	286	227	9,3%	8,7%	3.194	2.018	-115	-263
Siemens Healthineers	6.024	6.079	-1%	2%	5.662	5.423	4%	8%	821	762	14,5%	14,1%	32.715	33.457	1.007	838
Industrielles Geschäft	24.079	19.011	27%	30%	18.866	18.340	3%	5%	2.820	3.033	14,9%	16,5%	61.874	52.601	3.005	2.532
Siemens Financial Services (SFS)	92	88	–	–	92	88	–	–	112	131	10,3%	12,8%	32.044	32.841	175	236
Überleitung Konzernabschluss	549	683	–	–	419	471	–	–	-41	-313	–	–	68.538	62.369	-178	-600
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	24.719	19.782	25%	28%	19.377	18.900	3%	5%	2.890	2.852	–	–	162.455	147.812	3.001	2.168

(in Mio. €)	Auftragseingang				Umsatzerlöse				Ergebnis (SFS: EBT)		Ergebnismarge (SFS: ROE)		Eingesetztes Nettokapital (SFS: Gesamtvermögen)		Free Cash Flow	
	Q1 - Q3		Veränderung in %		Q1 - Q3		Veränderung in %		Q1 - Q3		Q1 - Q3		30. Jun.	30. Sep.	Q1 - Q3	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	2025	2024	GJ 2025	GJ 2024
Digital Industries	12.866	12.770	1%	1%	12.757	13.961	-9%	-9%	1.864	2.757	14,6%	19,7%	18.921	10.476	2.253	2.122
Smart Infrastructure	17.893	17.917	0%	0%	16.741	15.392	9%	9%	3.339	2.662	19,9%	17,3%	7.044	6.650	2.629	2.066
Mobility	14.472	11.191	29%	31%	9.228	8.130	14%	14%	826	715	8,9%	8,8%	3.194	2.018	-334	11
Siemens Healthineers	18.894	17.399	9%	9%	17.053	16.034	6%	7%	2.547	2.135	14,9%	13,3%	32.715	33.457	2.293	1.714
Industrielles Geschäft	64.125	59.278	8%	9%	55.780	53.516	4%	4%	8.576	8.270	15,4%	15,5%	61.874	52.601	6.842	5.913
Siemens Financial Services (SFS)	280	309	–	–	280	309	–	–	531	540	20,1%	20,1%	32.044	32.841	559	587
Überleitung Konzernabschluss	2.023	1.536	–	–	1.428	1.293	–	–	-662	-485	–	–	68.538	62.369	-1.663	-1.815
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	66.427	61.123	9%	9%	57.488	55.118	4%	5%	8.445	8.325	–	–	162.455	147.812	5.737	4.686

EBITDA-Überleitung

(in Mio. €)	Ergebnis		Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, erworben im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen		Finanzergebnis		EBIT		Abschreibungen und Wertminderungen		EBITDA	
	Q3		Q3		Q3		Q3		Q3		Q3	
	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024
Digital Industries	642	1.121	-76	-44	–	–	566	1.077	154	123	719	1.200
Smart Infrastructure	1.071	923	-21	-25	–	–	1.050	898	101	101	1.151	999
Mobility	286	227	-25	-26	–	–	261	202	67	63	328	265
Siemens Healthineers	821	762	-87	-86	–	–	734	677	370	294	1.105	971
Industrielles Geschäft	2.820	3.033	-209	-180	–	–	2.611	2.853	692	581	3.303	3.435
Siemens Financial Services	112	131	–	–	196	236	-84	-105	34	39	-50	-66
Überleitung Konzernabschluss	-41	-313	210	181	45	-36	123	-96	163	157	287	61
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	2.890	2.852	–	–	241	200	2.650	2.652	890	777	3.540	3.429

(in Mio. €)	Ergebnis		Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, erworben im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen		Finanzergebnis		EBIT		Abschreibungen und Wertminderungen		EBITDA	
	Q1 - Q3		Q1 - Q3		Q1 - Q3		Q1 - Q3		Q1 - Q3		Q1 - Q3	
	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024
Digital Industries	1.864	2.757	-148	-145	–	–	1.716	2.612	376	372	2.092	2.984
Smart Infrastructure	3.339	2.662	-64	-74	–	–	3.275	2.588	300	292	3.575	2.880
Mobility	826	715	-77	-76	–	–	749	639	200	187	949	826
Siemens Healthineers	2.547	2.135	-266	-268	–	–	2.281	1.867	988	913	3.269	2.780
Industrielles Geschäft	8.576	8.270	-554	-563	–	–	8.022	7.707	1.863	1.764	9.885	9.470
Siemens Financial Services	531	540	-1	-1	579	659	-49	-119	108	120	59	1
Überleitung Konzernabschluss	-662	-485	555	564	139	-50	-245	128	494	461	249	589
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	8.445	8.325	–	–	717	609	7.727	7.716	2.465	2.345	10.192	10.061

Auftragseingang und Umsatzerlöse nach Regionen

(in Mio. €)	Auftragseingang				Umsatzerlöse			
	Q3		Veränderung in %		Q3		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Europa, GUS, Afrika, Naher und Mittlerer Osten	12.483	8.305	50%	51%	9.085	8.247	10%	10%
<i>darin: Deutschland</i>	2.822	2.609	8%	8%	2.782	2.599	7%	7%
Amerika	7.898	6.648	19%	25%	6.347	6.063	5%	9%
<i>darin: USA</i>	7.061	5.611	26%	31%	5.479	5.116	7%	11%
Asien, Australien	4.337	4.829	-10%	-5%	3.945	4.589	-14%	-10%
<i>darin: China</i>	1.705	2.327	-27%	-21%	1.791	2.479	-28%	-23%
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	24.719	19.782	25%	28%	19.377	18.900	3%	5%

(in Mio. €)	Auftragseingang				Umsatzerlöse			
	Q1 - Q3		Veränderung in %		Q1 - Q3		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Europa, GUS, Afrika, Naher und Mittlerer Osten	31.962	29.986	7%	6%	26.869	25.684	5%	4%
<i>darin: Deutschland</i>	8.649	8.355	4%	3%	8.423	8.144	3%	3%
Amerika	21.799	18.929	15%	16%	18.815	16.939	11%	12%
<i>darin: USA</i>	18.397	15.846	16%	16%	16.150	14.193	14%	13%
Asien, Australien	12.666	12.208	4%	5%	11.804	12.496	-6%	-4%
<i>darin: China</i>	5.345	5.653	-5%	-4%	5.284	6.200	-15%	-14%
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	66.427	61.123	9%	9%	57.488	55.118	4%	5%